

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117994 IFAN BR

RESOLUÇÃO CONSUN 27/90

APROVAÇÃO DO CURSO DE PÓS-
GRADUAÇÃO LATO SENSU EM CON-
TROLADORIA, EM NÍVEL DE
ESPECIALIZAÇÃO

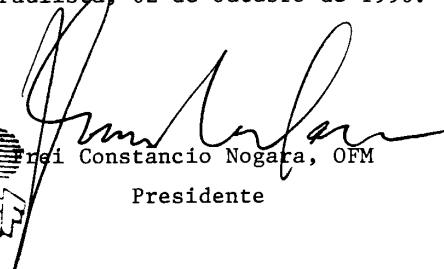
O Presidente do Conselho Universitário, no uso de suas atribuições previstas no Artigo 16, XIV do Estatuto, em atenção ao previsto no Artigo 12, IV do Estatuto, ouvido o Parecer CONSEPE 45/90, e consoante deliberação plenária do Colegiado, constante no Parecer CONSUN 30/90, tomada na Reunião do dia 02 de outubro de 1990, baixa a seguinte

R E S O L U Ç Ã O

Artigo 1º - Fica aprovado, conforme consta em anexo, o Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Controladoria, em Nível de Especialização.

Artigo 2º - Esta Resolução entra em vigor nesta data, revogadas as disposições em contrário.

Bragança Paulista, 02 de outubro de 1990.



Frei Constancio Nogara, OFM
Presidente



UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

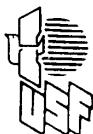
CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179994 IFAN BB

RESOLUÇÃO CONSUN 27/90

**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO "LATO SENSU"
EM CONTROLADORIA**





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 2

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN RR

CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO "LATO SENSU" EM CONTROLADORIA

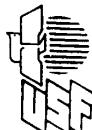
I - DADOS GERAIS

Tipo de Curso: Especialização
Carga Horária: 360 h(Res. 12/83 - CFE)
Duração: aproximadamente 360 horas
Vagas: 50(cinqüenta)
Participantes: portadores de diploma de curso superior.
Forma de Seleção: análise de "curriculum vitae" e entrevista.
Documentos para matrícula: xerox do diploma de curso superior e histórico escalar.
Coordenador do Curso: Prof. Alcides Teixeira Lanzana
Mestre em Administração de Empresas - FEA/USP
Doutorando FEA/USP

II - CORPO DOCENTE

Prof. Dr. Antonio Evaristo Teixeira Lanzana
Doutor em Economia - FEA/USP
Prof. Dr. João Muccillo Neto
Doutor em Administração - FEA/USP
Prof. Dr. Wilson Rezende Filho
Doutor em Administração - FEA/USP
Prof. Dr. José Manoel Cardoso de Melo
Doutor em Administração - FEA/USP
Prof. Dr. Milton Clemente Grecco
Doutor em Sociologia - USP
Prof. Mestre Alcides Teixeira Lanzana
Mestre em Administração de Empresas - FEA/USP
Doutorando em Administração de Empresas - FEA/USP
Prof.ª Mestre Dirce Mitiko Mori
Mestre em Administração - Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Doutoranda em Administração - FEA/USP
Prof. Mestre Maurício Gaiarsa Simões
Mestre em Economia - PUC/SP
Prof. Mestre Fábio Gomes da Silva
Mestre em Economia





cont. da RES. CONSUN 27/90 - f 1. 3

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

Prof. Mestre Rafael Olivieri Neto
Mestre em Administração de Recursos Humanos - FEA/USP
Profª. Mestre Maria Célia de Araújo
Mestre em Sociologia da Educação
Profª. Mestre Marli Solanowski
Mestre em Ciências Sociais
Prof. Mestre Ralph Barguetti
Mestre em Administração - FEA/USP
Prof. Dr. Marco Antonio Sandoval Vasconcellos
Doutor em Economia - FEA/USP
Prof. Mestre Ariovaldo dos Santos
Mestre em Ciências Contábeis - FEA/USP

III - OBJETIVOS

O curso pretende oferecer aos participantes a oportunidade de aprofundamento e atualização nas técnicas e conhecimentos aplicáveis à função de controladoria nas empresas, levando o participante a desenvolver seu potencial na carreira profissional. Dessa forma, o curso fará com que os participantes:

- . entendam e possam analisar o desempenho gerencial da empresa no contexto em que opera, avaliando os condicionamentos que afetam o seu resultado e o equilíbrio econômico financeiro;
- . desenvolvam e utilizem recursos técnicos e teóricos mais desenvolvidos para análise e melhoria de qualidade dos contratos gerenciais da empresa;
- . desenvolvam seu potencial de trabalho em equipe e de progresso na carreira profissional, com ênfase na função de controladoria;
- . qualifiquem-se para o magistério de 3º grau, de acordo com a resolução 12/83 - CFE.

IV - PROGRAMA

Disciplinas	Carga Horária
1 - Administração financeira	30
2 - Controladoria	30
3 - Contabilidade	30
4 - Análise de custos	30
5 - Matemática financeira	30
6 - Economia brasileira	30
7 - Planejamento estratégico	30
8 - Análise dos demonstrativos financeiros	30





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 4

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

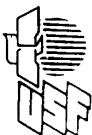
9 - Estatística	30
10- Metodologia do trabalho científico	30
11- Didática do ensino superior e sua prática	60
T o t a l	360h

Monografia de Conclusão do Curso

Obs: os programas constam em anexo

Divisão de Pós-Graduação da PPG





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 5

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

V - CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

O processo de avaliação por disciplina, para este curso, levará em consideração :

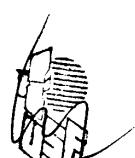
- 1 - trabalhos individuais ou grupais, monográficos ou práticos;
- 2 - participação nos debates e seminários ;
- 3 - provas individuais realizadas durante ou ao final de cada disciplina.

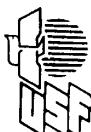
A apuração da Nota Final do aluno (NF) será através do somatório da aplicação de Peso Ponderado (PP) atribuído a Nota (N) de cada item de avaliação dividida pelo Total dos Pesos Ponderados (TPP), conforme descrito a seguir :

	Nota	Peso Ponderado(PP)
Itens	1	5
	2	3
	3	2
Portanto NF =	$\frac{3 \text{ (N X PP)}}{1 \text{ TPP}}$	10 (TPP)

Será considerado aprovado , em cada disciplina, o aluno que tiver aproveitamento mínimo de 7,0 (SETE) pontos como média e freqüência mínima de 85% (oitenta e cinco por cento).

O trabalho monográfico de final de curso também receberá uma nota expressa em graus numéricos de 0(zero) a 10(dez), sendo considerado suficiente se alcançar, no mínimo, 7,0(sete).





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 6

CÂMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

Módulo Administração Financeira

Carga Horária: 30h

Objetivo :

Oferecer ao educando a técnica financeira e orçamentária mais atualizada que lhe permita participar das tomadas de decisão gerencial acerca do planejamento e controle de resultados das empresas, visando responder às necessidades da organização, sem prejuízo dos interesses vitais dos demais ecossistemas.

Ementa:

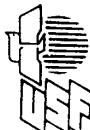
- 1 - O ambiente financeiro ;
- 2 - Conceitos financeiros básicos ;
- 3 - Avaliação da empresa;
- 4 - Análise das alternativas de investimento;
- 5 - Análise das alternativas de financiamento ;
- 6 - Análise financeira para tomada de decisão ;
- 7 - Orçamento de capital ;
- 8 - Administração do capital de giro ;
- 9 - Análise da administração do capital de giro.

Bibliografia:

ALMEIDA PRADO, F. Fusão! por que não ? Livraria José Olympio Editora Rio de Janeiro, 1972.

AMERICANO, C. A. e outros. O Mercado de capitais. APEC Editora S/A, Rio de Janeiro, 1970.

ARCHER, S. H. & D'AMBROSIO; C.A. Administração financeira. Teoria e Aplicação. Trabalho

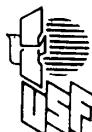


cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 7

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179349 IFAN BB

- dução para o Português, Editora Atlas S/A, São Paulo, 1969.
- BLECKE, C.J. Análise financeira para a tomada de decisão. Tradução para o Português, Editora Atlas S/A, São Paulo, 1972.
- BORGES DA FONSECA, H. As instituições financeiras no Brasil. Crawn Editores Internacionais, Rio de Janeiro.
- CHERRY, S.J. Introdução à administração financeira. Tradução para o Português. Editora Atlas S/A, São Paulo, 1975.
- FLINK, S.J. & GRUNEWALD, D. Administração financeira. 2 volumes, Tradução para o Português, Livros Técnicos e Científicos, Editora Ltda., Rio de Janeiro, 1970.
- FONSECA, J.A. Algumas considerações sobre o mercado de capitais. Estudos ANPES, nº 21, São Paulo, 1970.
- HUNT, P., WILLIANS, C.M. & DONALSON, G. Curso básico de finanças de empresas. 4 volumes, tradução para o Português, Distribuidora Récord de Serviços de Imprensa S/A, Rio de Janeiro, 1961.
- JAEDICKE, R.K. & SPROUSE, R. T. Fluxos contábeis: rendas, fundos e capital. Tradução para o Português, Editora Atlas S/A, São Paulo, 1972.
- JOHNSON, R.W. Administração financeira. 2 v, Tradução para o Português, Livraria Pioneira, São Paulo, 1967.
- MOULTON, H. G. Poderá a inflação ser controlada? Tradução para o Português, Editora Fundo de Cultura S/A, Rio de Janeiro, 1964.
- ROBICHEK, A.A. & MYERS, S.C. Otimização das decisões financeiras. Tradução para o Português, Editora Atlas S/A, São Paulo, 1971.
- SUZIGAN, W. & PEREIRA, J. E. C. et alii. Financiamento de projetos industriais no Brasil.
- IPEA/INPES. Relatório de Pesquisa nº 9. Rio de Janeiro, 1972.
- UNIVERSIDADE GAMA FILHO & ÍNDICE DO BANCO DE DADOS. Índice de crédito no Brasil. Rio de Janeiro, 1973.
- VAN HORNE, J.C. Política e administração financeira. Tradução para o Português, Livros Técnicos e Científicos Editora S/A, Rio de Janeiro, 1974.
- WESTON, J. F. Finanças de empresas. O campo e metodologia. Tradução para o Português, Editora Atlas S/A, São Paulo, 1969.
- WESTON, J. F. & BRIGHAM, E.F. Essentials of managerial finance. Holt, Rinehart and Winston, Inc., New York, 1968.
- LIMA NETTO, Roberto Procópio. Curso básico de finanças. Editora Saraiva.
- DILEEP, R. Mehta. Administração de capital de giro. Editora Atlas.
- SOLOMON, Erza. Teoria de administração financeira. Zahar Editores.
- ANTHONY, Roberto N. Contabilidade gerencial. Editora Atlas.
- IUDÍCIBUS, Sérgio. Contabilidade gerencial. Editora Atlas.
- HELPERT, Eric A. Techniques of financial analysis. Editora Irwin.





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

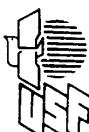
CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 8

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

SANVICENTE, Antonio Zoratto. Administração financeira. Editora Atlas.
GITMAN, Laurence J. Princípios de administração financeira. Editora Harper &
Row do Brasil.
JOHNSON, R. Administração Financeira. (2vol.), Pioneira.





cont. da RES. CONSUN 27/90 -fl. 9

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

Módulo Controladoria

Carga Horária: 30h

Objetivo :

Oferecer ao participante a técnica orçamentária mais atualizada, que lhe permita participar nas tomadas de decisão gerencial com respeito ao planejamento e controle de resultados das empresas.

Ementa:

- 1 - Conceito de Controladoria e seus princípios;
- 2 - A empresa como um sistema aberto e a Controladoria como um instrumento para sua eficácia;
- 3 - O processo de planejamento e o papel do Controller;
- 4 - A Controladoria e a gestão econômico-financeira das empresas;
- 5 - A implantação e utilização do sistema orçamentário;
- 6 - Sistema integrado de informações para o controle administrativo;
- 7 - Análise de variações orçamentárias.

Bibliografia

BIERMAN Jr, H. & et alii. Contabilidade gerencial. 2^a ed. Rio de Janeiro, Guanabara S/A, 1979.

HORNGREN, C. T. Introdução à contabilidade. 5^a ed. 1981, Prentice-Hall do Brasil. Rio de Janeiro.

BACKER, M. & JACOBSEN. Contabilidade de custos - um enfoque de administração de empresas. Vol. I e II, Ed. McGraw-Hill, 1977.

MARTINS, E. Contabilidade de custos. 3^a ed. Atlas, São Paulo, 1988.

IUDÍCIBUS, S. Contabilidade gerencial. 3^a ed. Ed. Atlas, 1984, São Paulo.

ASSAF, N. A. Estrutura e análise de balanços. 2^a ed. Ed. Atlas, 1983, São Paulo.

MATARAZZO, D. C. Análise financeira de balanços. 2^a ed. São Paulo, Atlas, 1986.

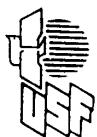
LATORRACA, M. Direito tributário. 11^a ed. Ed. Atlas, 1988, São Paulo.

WELSCH, G. A. Orçamento empresarial. Ed. Atlas, 4^a ed. 1987, São Paulo.

SANVICENTE, A. Z. & SANTOS, C. Costa da. Orçamento na administração de empresas.

São Paulo, Ed. Atlas, 1987.





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

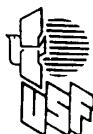
CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl.10

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179999 IFAN BB

TUNG, N. H. Orçamento empresarial no Brasil. Ed. Universidade Empresa Ltda., São Paulo, 1975.
Controladoria financeira das empresas. Ed. Universidade Empresa Ltda., São Paulo, 4^a ed. 1975.





cont. da RES. CONSUN 27/90 fl. 11

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117994 IFAN BB

Módulo **Economia Brasileira**

Carga Horária: **30h**

Objetivos:

Partindo da teorização básica sobre os principais macroproblemas econômicos das sociedades capitalistas da atualidade, pretende-se discutir, particularmente, as ações concretas que, em passado recente e imediato, foram implementadas contra aqueles problemas no Brasil, para capacitar o educando à compreensão das interrelações entre teoria e prática macroeconómica e seus efeitos sobre a atuação de grupos e organização.

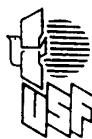
Ementa:

- 1 - Introdução à economia;
- 2 - Ciclos, crises e emprego de recursos;
- 3 - Crescimento econômico e o papel do Estado no capitalismo periférico;
- 4 - Mecanismos financeiros no Capitalismo e a administração financeira do setor público brasileiro;
- 5 - Inflação, planos de estabilização e a política econômica da década de 80;
- 6 - O momento atual.

Bibliografia:

- PINTO, F. & MARINHO. Curso de economia. Forense Universitária.
KIRSCHEN. Política econômica contemporânea. Atlas.
SUZIGAN. Indústria brasileira. Brasiliense.
BRESSER, P. Economia brasileira. Uma introdução crítica, Brasiliense.
Estado e subdesenvolvimento industrializado. Brasiliense.
HUNT & SHERMAN. História do pensamento econômico. Vozes.
SINGER. Aprender economia. Brasiliense.
SINGER. Curso de introdução à economia política. Forense Universitária.





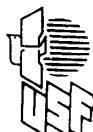
UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 fl. 12

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

- DEARDE, J. Análise de custos e orçamentos nas Empresas, Zahar Ed. Rio.
- WELSCH, G. A. Orçamento empresarial, planejamento e controle do lucro.
Atlas, São Paulo, 1971.
- MOREIRA, J. C. O orçamento das empresas como forma de controle financeiro
utilização na otimização de resultados. (Tese de Doutorado)
- DRUCKER, P. F. People and performance the best of Peter Drucker on management
College Press. N. Y.



cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 13

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

Módulo

Contabilidade e Análise de Custos

Carga Horária: 30h

Objetivos:

Levar o participante a:

- . conhecer técnicas avançadas de Análise das Demonstrações Financeiras com vistas à tomada de decisão;
- . utilização dos Relatórios Contábeis para fins gerenciais;
- . avaliar o desempenho das entidades: destinação dos resultados, origens de recursos, aplicação de recursos, retorno do capital investido.

Ementa:

1 - Estrutura das demonstrações financeiras ;

2 - Análise através dos índices;

3 - Previsão de Falências ;

4 - Análise do capital de giro;

5 - Análise profunda da rentabilidade ;

6 - Interpretação da correção monetária nas demonstrações financeiras ;

7 - Elaboração e análise das origens e aplicações de recursos e fluxo de caixa ;

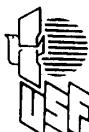
8 - Alavancagem financeira em períodos de inflação.

Bibliografia:

IUDÍCIBUS, S. de. Análise de balanços. Atlas, São Paulo.

ANTHONY, R. N. Contabilidade gerencial. Atlas, São Paulo.

GITMAN, L. J. Princípios de administração financeira. Harper & Row do Brasil, São Paulo.



UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 14

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

- JOHNSON, R. W. Financial statements, form, analysis and interpretation. Ed.Richard D. Irwin, Illinois , USA.
- KANITZ, S. C. Como prever falências. MacGraw-Hill, São Paulo.
- MARTINS, E. Análise da Correção monetária das demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.
- MATARAZZO, D. C. Análise avançada das demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.
- FIPECAFI. Manual da contabilidade das S.A. Atlas, São Paulo.
- ALMEIDA, M. C. Correção monetária integral das demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.
- IUDÍCIBUS, S. de. Teoria de contabilidade. Atlas, São Paulo.
- SOLOMON, E. & PRINGLE, J.J. Introdução à administração financeira. Atlas, São Paulo, 1981.
- GITMAN, L. J. Princípios de administração financeira. Harper & Row do Brasil, 1978.
- ARCHER & D'AMBROSIO. Administração financeira - teoria e prática. Atlas, São Paulo, 1969.
- BRANDÃO, C. Estrutura funcional do sistema financeiro nacional. (apostila)
- PAULA, L. H. de. Introdução à administração financeira. Atlas, São Paulo, 1981.
- SILVA, P. A. Desenvolvimento financeiro e política monetária. Interciênciac, 1981.
- OLIVEIRA, M. D. B. Introdução ao mercado de ações. CNBV, 1983.
- ABREU, P. F. P. & STEPHAN, C. Análise de investimento. Campus, 1981.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 15

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179349 IFAN BB

Módulo

Matemática Financeira e Análise de Investimentos

Carga Horária: 30h

Objetivo

O módulo tem como objetivo introduzir o aluno no campo de conceitos e instrumentais matemáticos necessários ao estudo e resolução de problemas complexos de natureza financeira, para a avaliação e amortização de capitais, inclusive com correção monetária.

Ementa:

- 1 - Objetivo da Matemática Financeira;
- 2 - Origens do Sistema Financeiro;
- 3 - Conceito de capital e juro;
- 4 - Capitalização simples e composta;
- 5 - Equivalência de taxas;
- 6 - Capitalização contínua;
- 7 - Descontos;
- 8 - Equivalência de capitais;
- 9 - Séries de pagamento e amortização da dívida.

Bibliografia:

- COELHO, Silvio Teixeira. Matemática financeira e análise de investimentos. Ed.USP.
FARIA, Rogério Gomes de. Matemática comercial e financeira. Ed. MacGraw-Hill, São Paulo, 1983.
FRANCISCO, W. de. Matemática financeira. Ed. Atlas, São Paulo, 1986.
MATHIAS, W. Franco & GOMES, José M. Matemática financeira. Ed. Atlas, São Paulo.
PUCCINI, A.L. Matemática comercial e financeira.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 16

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

Módulo Planejamento Estratégico

Carga Horária: 30h

Objetivo

Este módulo busca prover o aluno de ferramental teórico e conceitual a respeito do que seja o planejamento estratégico num enfoque sistêmico da organização. Além disso, o introduzirá em alguns sistemas de análise de organizações para implantação, gestão e controle do planejamento estratégico.

Ementa:

- 1 - Planejamento estratégico e as organizações humanas: noções e conceitos ;
- 2 - Estratégia empresarial, postura empreendedora e inovação ;
- 3 - Identificação de missão e delineamento dos objetivos e metas;
- 4 - Sistema de informações estratégicas: monitoramento do ambiente externo e interno ;
- 5 - Métodos estruturados de avaliação e de formulação da estratégia empresarial;
- 6 - Alternativas estratégicas e sua análise ;
- 7 - Gestão estratégica da tecnologia na empresa ;
- 8 - O planejamento estratégico em setores específicos:
 - indústria, agricultura, serviços ;
 - empresa privada, pública, governo ;
- 9 - Implantação do planejamento estratégico: estrutura e plano de ação;
- 10- Monitoramento dos resultados e avaliação da estratégia .

Bibliografia:



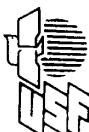


cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 17

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

- ANSOFF, H. I. Estratégia empresarial. McGraw-Hill, São Paulo, 1977.
- HAX, A. C. (ed.) Planning strategies that work. University Press, New York, Oxford, 1987.
- HAX, A. C. & MAJLUF, N. S. Strategic management: an integrative perspective. New Jersey, Prentice-Hall, Inc., Enfleewood Cliffs, 1984.
- HENDERSON, B. D. The logic of business strategy. Cambridge, Massachusetts, Ballinger Publishing Co. 1984.
- MCGEE, J. & THOMAS, H. Strategic management research. Oxford, Pergamon Press Ltd. , 1985.
- McNAMEE, P. B. Tools and techniques for strategic management. Oxford, Pergamon Press Ltd., 1985.
- PORTER, M. E. Competitive advantage - creating and sustining superior performance. New York, The Free Press, 1985.
- ZACCARELLI, S.B. & FISCHMANN, A.A. et alii. Ecologia de empresas. Atlas, São Paulo, 1980.
- ANSOFF, H. I. Administração Estratégica. Atlas, São Paulo, 1983.
- ANSOFF, H.I. & DECLERCK, R.P. et alii. Do planejamento estratégico à administração Estratégica. Atlas, São Paulo, 1981.
- ACKOFF, R. L. Planejamento empresarial. Livros Técnicos, Rio de Janeiro, 1975.
- KOTLER, P. Administração de marketing - análise de planejamento e controle. Atlas, São Paulo, 1974.
- ANSOFF, H. I. Business strategy. Penguin Books - N.Y. - USA, 1977.
- CHANDLER; A. D. Strategy and structure. The M.I.T. Press, 1962.
- JOHN, K. G. O novo estado industrial. Civilização Brasileira.
- PORTER, M. E. Competitive strategy - techniques for analyzing industries and competitors. The Free Press,, New York, 1980.





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 18

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BB

Módulo Contabilidade Avançada

Carga Horária: 30h

Objetivo:

Levar ao conhecimento dos participantes tópicos avançados da teoria contábil, adequadamente sua aplicabilidade a situações específicas do ambiente brasileiro e para empresas multinacionais que operam no Brasil.

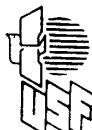
Ementa:

Contabilidade como sistema de informações;
Princípios de contabilidade geralmente aceitos;
Lucro empresarial e variação de preços;
Aspectos contábeis da legislação soviética;
Consolidação de balanços;
Contabilidade para atividades descentralizadas;
Conversão de balanços para moeda estrangeira;
Contabilidade e valores de reposição.

Bibliografia:

- MARTINS, E. Análise da correção monetária da demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.
- IUDÍCIBUS, S. Teoria da contabilidade. Atlas, São Paulo.
- ALMEIDA, M.C. Correção integral das Demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.
- FIPECAFI. Manual da contabilidade das sociedades por ações. Atlas, São Paulo.
- MATARAZZO, D.C. Análise avançada das demonstrações financeiras. Atlas, São Paulo.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 19

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179348 IFAN BR

Módulo Estatística

Carga Horária: 30h

Objetivo:

Apresentar aos participantes os conceitos básicos e as técnicas estatísticas necessárias à compreensão dos eventos aleatórios e à aplicabilidade na empresa como ferramenta para projeções e determinação de relações de causa e efeito.

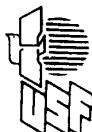
Ementa:

Estatística descritiva;
Inferência estatística;
Probabilidade;
Distribuição normal e student;
Números índices: construção e avaliação;
Regressão linear simples;
Regressão linear múltipla;
Análise de séries de tempo.

Bibliografia:

- WONNACOTT, T. H. Introdução à Estatística. Livros Técnicos e Científicos Editora S/A, Rio de Janeiro.
- AZEVEDO, A. G. e Campos, P. H. Estatística básica. Livro Técnico e Científico Editora S/A, Rio de Janeiro.
- SPIEGEL, M. R. Estatística. McGraw Hill, São Paulo.
- MCERATH, G. W. e Lindgren, B. W. Introdução à Estatística. Ao Livro Técnico S/A, Rio de Janeiro.
- FONSECA, J. S. e Martins, G. A. e Toledo, G.L. Estatística Aplicada. Atlas, São Paulo.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 20

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

Módulo **Metodologia do Trabalho Científico**

Carga Horária: 30h

Objetivo :

Embasamento do aluno para o exercício da atividade científica, de fundamentos quanto de instrumentos.

Ementas:

1 - Introdução ao estudo da disciplina Metodologia Científica no contexto da transdisciplinar de ensino e pesquisa.

2 - O especialista e a visão transdisciplinar.

3 - O conhecimento na "Era da Incerteza".

4 - O cultivo da dinâmica individual do cientista:

- Ciência e personalidade,
- Ciência e poder,
- Ciência e cérebro:
 - Ciclo cibernetico triádico do encéfalo e sua relação com a metodologia.
 - Teste de quociente mental triádico e sua relação com a produção científica.

5 - O conhecimento:

- Teoria do conhecimento:
 - O conhecimento humano em sua evolução histórica.
 - O conhecimento científico.

6 - A Ciência:

- Conceito e componentes da Ciência,
- Classificação das ciências,
- Características das ciências formais,
- Características das ciências factuais,
- A demarcação científica,
- A construção do conhecimento científico.

7 - Métodos Científicos:

- Reflexos sobre a origem e a evolução do método,
- Desenvolvimento histórico do método: Galileu, Bacon, Descartes, Newton,





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 21

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

- Concepção atual de método e sua relação com a "Era da Incerteza",
- Método indutivo,
- Método dedutivo:
 - . Explicação dedutivo-nomológica ,
- Método hipotético-dedutivo:
 - . O pensamento de Popper e sua proposta ,
- O método e sua relação com a cosmovisão de quem o emprega.

8 - A intuição:

- O uso das funções sintético-intuitivas do cérebro e sua importância para o processo de criação científica:
 - . Heurística e intuição.

9 - A formulação de um problema científico.

10- Hipótese científica:

- Definação,
- Componentes: variáveis,
- Importância e função,
- Plano de verificação.

11- O processo de investigação científica:

- Plano estratégico de pesquisa,
- A experimentação,
- A demonstração.

12- As conclusões em ciência:

- A lei científica,
- A generalização empírica,
- A tendência,
- A nova hipótese,
- O ensinamento dedutivo.

13- A teoria científica:

- O papel da teoria em relação aos fatos,
- Os fatos e sua relação com a teoria,
- As características de uma teoria científica. Seus resultados, sua testabilidade, sua falseabilidade.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 22

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAN BR

14 - A busca de sentido através do discurso: a Lógica:

- A Lógica formal;
- Em busca de uma Lógica da natureza:
 - . Lógica dialética,
 - . A Lógica Trialética de W. Gregori;
- A Lógica formal e a Lógica da natureza aplicada à apreciação científica do fato: a Metodologia Científica;
- A concorrência lógica do texto científico:
 - . A coerência interna do texto;
 - . A coerência externa do texto: a intersubjetividade como fator de limitação e apoio do conhecimento científico.

15 - As ciências da Ciência:

- Psicologia da Ciência, Sociologia da Ciência, Política da Ciência,
- Epistemologia - Filosofia da Ciência:
 - . A crítica e o desenvolvimento do conhecimento:
 - * O pensamento de Mário Bunge,
 - * A crítica e o desenvolvimento do conhecimento e as contribuições de Feyerabend, Kuhn, Lakatos, Popper e Watkins;
 - . Ciência e paradigmas.

16 - Perspectivas para a Ciência e o Conhecimento na "Era da Incerteza":

- A interdisciplinaridade e a transdisciplinaridade;
- Reducionismo versus Holismos:
 - . As propostas de Fritjof Capra e M. Ferguson;
 - . A Proposta transdisciplinar de W. Gregori: A cibernetica Social
 - . O pensamento complexo de E. Morin.

17 - Em busca de um paradigma para a Ciência e o Conhecimento na "Era da Incerteza":

- Possíveis contribuições da Metodologia Científica na busca da natureza da Natureza, da vida da Vida e do conhecimento do Conhecimento.

Bibliografia básica:

BUNGE, Mário. Epistemología. São Paulo, T. A. Queiroz Edusp., 1980, 246p.

_____ La investigación científica y su filosofía. Barcelona, Ariel, 1976, 265p.

BRONOWSKI, J. O senso comum da ciência. São Paulo, Edusp, 1977, 126p.

CAPRA, Fritjof. O tao da física. São Paulo, Cultrix, 1975, 260p.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 23

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117994 IFAN BR

- O ponto de mutação. São Paulo, Cultrix, 1982, 447p.
- CERVO, A. L. Bervian, P.A. Metodologia científica. São Paulo, McGraw Hill, 1978.
- CHARON, Jean. O espírito esse desconhecido. São Paulo, melhoramentos, 1980, 194p.
- DEMO, Pedro. Metodologia científica em ciências sociais. São Paulo, Atlas, 1981, 255p.
- FERGUSON, Marilyn. The aquarian conspiracy. Londres, Paladin, 1980, 494p.
- FROST JR, S.E. Ensinaimentos básicos dos grandes filósofos. São Paulo, Cultrix, 274p.
- HESSEN, Johannes. Teoria do conhecimento. Coimbra, Armenio A. Amadom 1980, (1^a ed., 1925), 206p.
- GEWANDSZNAJDER, Fernando. O que é o método científico. São Paulo, Pioneira, 1989, 226p.
- GRECCO, Milton C. A aventura humana entre o real e o imaginário. São Paulo, Perspectiva, 1985, 231p.
- GREGORI, Waldemar de. Cibernetica social I. São Paulo, Perspectiva, 1984, 207p.
- HAWKING, Stephen. Uma breve história do tempo. Rio de Janeiro, Rocco, 1988, 262p.
- HEMPEL, Karl G. Filosofia da ciência natural. Rio de Janeiro, Zahar, 1970, 142p.
- KUHN, Thomas. A estrutura das revoluções científicas. São Paulo, Perspectiva, 1989, 257p.
- LAKATOS, Eva Maria. Metodologia científica. São Paulo, Atlas, 1982, 231p.
- LAKATOS; I. MUSGRAVE, A. A crítica e o desenvolvimento do conhecimento. São Paulo, Cultrix-Edusp, 1979, 343p.
- LOSEE, John. Introdução histórica à filosofia da ciência. São Paulo, Itatiaia, 1979, 229p.
- LUCIE, Pierre. A gênese do método científico. Rio de Janeiro, Campus, 1978, 149p.
- MAGEE, Bryan. As idéias de Popper. São Paulo, Cultrix, 1973, 109p.
- MONOD, Jacques. O acaso e a necessidade. Petrópolis, Vozes, 1976, 219p.
- MORENTE, Manuel Garcia. Fundamentos de filosofia. São Paulo, Mestre Jou, 1980, 342p.
- MORGEBESSER, Sidney. Filosofia da ciência. São Paulo, 258p.
- MORIN, Edgard. O método- A natureza da natureza. Portugal, Europa-América, 1977, 363p
- O método II - A vida da Vida. Portugal, Europa-América, 1980, 437p.
- O método III - O conhecimento do conhecimento. Portugal, Europa-América, 1986, 229p.
- O enigma do homem. Rio de Janeiro, Zahar, 1975, 227p.
- Para sair do século XX. São Paulo, Nova Fronteira, 1981, 346p.
- POPPER, Karl. A lógica da pesquisa científica. São Paulo, Cultrix, 1959, 567p.
- PRIGOGINE, Ilya. A nova aliança. Brasília, Editora Universidade de Brasília, 1984, 247p.
- QUINE, W. V. Filosofia da lógica. Rio de Janeiro, Zahar, 1972, 139p.





UNIVERSIDADE
SÃO FRANCISCO

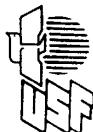
cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 24

CONSUN
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 1179949 IFAM BR

- RUNDNER, Richard. Filosofia da ciéncia social. Rio de Janeiro, Zahar, 1966, 164p.
- RUIZ, Álvaro J. Metodologia científica. São Paulo, Atlas, 1978, 168p.
- SALMON, Wesley C. Lógica. Rio de Janeiro, Zahar, 1978, 142p.
- SAGAN, Carl. Os dragões do éden. Rio de Janeiro, Francisco Alves, 1977, 195p.
- WILSON, Eward O. Da natureza humana. São Paulo, T. A. Queiroz-Edusp, 1978, 263p.





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 25

Módulo Didática do Ensino Superior e sua Prática

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117994 IFAN BR

Carga Horária: 60h

Objetivos Gerais:

Desenvolver o pensamento-sentimento-ação para que o educando possa selecionar adequadamente as experiências no processo ensino-aprendizagem planejada a globalidade da triade do encéfalo.

Dar condições ao educando para utilizar as técnicas preconizadas em sala de aula, exercitando a prática de magistério.

Objetivos Específicos:

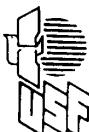
Conscientizar sobre:

- a) A importância da Educação como processo de mudança;
- b) A visão da Educação como educação permanente;
- c) A importância da didática na formação do educador;
- d) As principais falhas cometidas no processo educacional em que se vive.
- e) Analisar procedimentos técnicos dos colegas na situação de professores em treinamento.
- f) Acompanhar, através de um fórum de debates com aplicação da técnica de Seminário Interdisciplinar, a redação e apresentação das fases a ser entregues no final do curso pelo aluno.

Ementas:

- 1 - Teoria do Encéfalo e Aprendizagem;
- 2 - O papel da didática na formação do educador com ênfase na participação;
- 3 - As dimensões humana, política e técnica para uma didática fundamental
- 4 - Repensando a didática do professor universitário :
 - Ensino e Aprendizagem;
 - A Sala de aula: Que espaço é este ?
 - Plano de ensino universitário:
 - . Plano de disciplina,
 - . Plano de unidade;
 - Plano de ensino universitário - objetivos ,
 - . Plano de disciplina:-objetivos,
 - . Plano de aula: objetivos,
 - Plano de disciplina e plano de unidade: conteúdo, estratégias para aprendizagem,
 - Avaliação do plano de ensino:





cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 26

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAN BR

- . Avaliação de Disciplina ,
- . Avaliação de unidade;
- Didática e prática de magistério superior aplicada às Ciências Sociais;
- Técnicas de Seminário transdisciplinar ,
- . Exposição do que é o Seminário como técnica para se criar o forum de debates,
- . Vivência do Seminário interdisciplinar pelo grupo de alunos que apresentará suas monografias oralmente ,
- . Avaliação, sugestões e recomendações sobre as monografias.

Bibliografia básica:

- IN: MÜller, A. R. Teoria da Organização Humana. São Paulo FESP, 1966.
- SALOMON, V. Como fazer uma monografia. Belo Horizonte, Inter-livros, 1984.
- ABREU, Maria C. e MASETTO, M.T. O professor universitário em aula. São Paulo, MG, 1983.
- BALZAN, Newton C. Tem a aula alguma validade ? In: Didata, nº 7, p. 51-64-
- CANDAU, Vera M. (org). A Didática e a formação dos educadores: a busca da relevância. in: A Didática em questão, Petrópolis, Vozes, 1986.
- Rumo a nova Didática Petrópolis, Vozes, 1989.
- GRECCO, Milton C. A aventura humana entre o real e o imaginário. São Paulo, Perspectiva, 1987.
- GREGORI, Waldemar de. Cibernetica Social II. São Paulo, Cortez, 1984.
- Educação comunitária do oprimido, do opressor, do revolucionário da América Latina. Anápolis, 1988.
- OLIVEIRA, Colandi C. de. Da Dependência à autocondução.
- ALVES, Rubem. Estórias de quem gosta de ensinar. São Paulo, Cortez, 1984.
- Conversas com quem gosta de ensinar. São Paulo, Cortez, 1984.
- BRANDÃO, Carlos R. O que é educação. São Paulo, Brasiliense, Col. Primeiros Passos, 1984.
- Educação popular. São Paulo, Brasiliense, Col. Primeiros Vôos, 1984.
- CURY, Carlos R. Jami, Ideologia e educação brasileira. São Paulo, Cortez, 1984.
- FREIRE, Paulo. Educação e mudança. Rio de Janeiro. Paz e Terra, 1983.
- Pedagogia do oprimido.
- GAGNÉ, Robert M. Como se realiza a aprendizagem. Rio-São Paulo, Livros Técnicos e Científicos, 1983.
- GREGORI, Waldemar de. Cibernetica Social I. São Paulo, Cortez, 1984.
- GUEDES; Maria José (org.). Meios de ensino. São Paulo, Loyola, 1979.
- MELLO, Guiomar Namo de. Magistério de 1º grau - Da competência técnica ao compro-



cont. da RES. CONSUN 27/90 - fl. 27
missão político.São Paulo, Cortez, 1983.

CAMPUS - BRAGANÇA PAULISTA
AV. SÃO FRANCISCO DE ASSIS, 218 - CEP 12.900
FONE (011) 433-1500 - TELEX 117999 IFAM BR

NÉRICI, Imídeo G. Metodologia do ensino: uma introdução. São Paulo, Atlas, 1981.

PARRA, Nélio. Metodologia dos recursos audivisuais. São Paulo, Saraiva, 1973.

SAVIANI, Dermeval. Escola e democracia. São Paulo, Cortez, 1984.

TURRA, Clodia M. G. et.alii. Planejamento de ensino e avaliação. Porto Alegre,Sa-
gra, 1984.

